

GESTION ET FINANCE: LES FONDAMENTAUX

Managers et dirigeants dont la comptabilité et la finance ne sont pas le cœur de métier, ce module vous permet de vous familiariser avec ces fonctions de l'entreprise. Vous aborderez dans un premier temps les éléments de base de la comptabilité financière (référentiels nationaux et internationaux, élaboration et interprétation des états financiers comme le bilan et le compte de résultat).

À l'issue de la seconde partie du module, vous serez en mesure de réaliser diagnostic financier, devis et analyse critique, et de prendre les décisions financières adaptées. L'apprentissage des différentes méthodes et outils seront abordés au travers d'un cas fil rouge tout au long de la formation.

PROFIL

Toute personne souhaitant acquérir une compréhension fine des logiques comptables et financières pour optimiser la performance de son entreprise ou de sa business unit.

Pas de prérequis nécessaire.

POINTS CLÉS

- Familiarisation avec la comptabilité financière.
- Compétences en diagnostic financier et prise de décision.
- Apprentissage pratique via des cas fil rouge.

PRENDRE RENDEZ-VOUS



 100 % en français

 En présentiel

 6 jours
7 h 30 par jour

 ESSEC
Executive Education
CNIT- la Défense

 4 500 € HT

 Consultante
formation

Élodie PETIT
formationcourte@essec.edu
01 46 92 35 99

Conditions applicables.
Contactez notre
consultante formation.



MÉTHODES D'ENSEIGNEMENT

- Combinaison d'apports théoriques, d'exemples réels et de cas pratiques.
- Pédagogie reposant sur la participation et l'expérience des participants, avec de nombreux travaux de groupes.
- Outils et théories éprouvées, applicables directement en situation.



MODALITÉS DE SUIVI D'ÉVALUATION

Les acquis seront évalués par études de cas ou toute autre modalité d'évaluation adaptée au cours.

STRUCTURE

	CONTENU	OBJECTIFS
JOUR 1	■ La comptabilité : objectifs et utilisateurs (enregistrement comptable, l'équation comptable et la partie double). ■ Les principaux états financiers. ■ Comptes sociaux et comptes consolidés. ■ Principes et normes comptables. ■ Enjeux autour de la mesure du résultat.	Décrypter et comprendre l'information financière et comptable
JOUR 2	■ Le cycle d'exploitation et les actifs courants. ■ Le cycle d'investissement et les actifs non-courants. ■ Le cycle de financement : capitaux propres et dettes, affectation du résultat. ■ Amortissement et dépréciations.	
JOUR 3	■ Analyse du compte de résultat et du bilan. ■ Analyse des principaux indicateurs de profitabilité (EBITDA, EBIT et ratios associés). ■ Ratios de liquidité, BFR et ratios de gestion.	
JOUR 4	■ Identification des indicateurs de rentabilité. ■ ROE, ROA, leviers financiers. ■ Tableau de flux de trésorerie (construction et analyse, Free cash flow, CAPEX, OPEX).	Maîtriser les principaux concepts de la gestion de la finance de l'entreprise
JOUR 5	■ Les différentes notions de coûts (variables, fixes, directs, indirects...) ■ Les méthodes de coûts complets (coefficients, centres d'analyse et méthode ABC).	
JOUR 6	■ Les méthodes des coûts partiels (seuil de rentabilité, coûts différentiels et contributions brutes et nettes). ■ Les différentes approches du rôle du contrôle de gestion. Limites du contrôle de gestion financier.	

INTERVENANTS



Bruno Cazenave
Professeur au sein du Département
Comptabilité - Contrôle de Gestion
20 ans de pratique des métiers du contrôle de gestion et de la direction financière. Doctorat ESCP Europe Sorbonne en sciences de gestion. Prix de thèse 2017 de l'Association Francophone de Comptabilité.



Carlos Ramirez
Professeur au sein du Département
Comptabilité-Contrôle de Gestion
Il est docteur en sociologie, agrégé de sciences sociales et diplômé d'HEC. Il s'intéresse notamment à l'histoire et la sociologie de la profession d'auditeur.