

PILOTER LA PERFORMANCE FINANCIERE

Dans un contexte économique marqué par l'importance de gérer ses coûts au lieu de les subir, ce module propose un autre regard sur l'analyse des coûts, la gestion stratégique et le pilotage par le budget.

Par ce module, vous intégrerez des outils et méthodes clés y compris analyse

prédictive pour calculer, analyser et anticiper les coûts en reliant ces aspects à la gestion stratégique de l'entreprise. Au terme de ce module, vous serez en mesure d'accompagner vos décisions opérationnelles et stratégiques par des calculs d'impacts appropriés.

PROFIL

Manager, entrepreneur ou dirigeant, chef de projet, contrôleur de gestion, souhaitant approfondir leurs compétences dans le pilotage des coûts et des nouvelles méthodes de prévisions.

Pas de prérequis nécessaire.

POINTS CLÉS

- Analyse des coûts et gestion stratégique.
- Outils et méthodes clés incluant l'analyse prédictive.
- Accompagnement des décisions opérationnelles et stratégiques.

PRENDRE RENDEZ-VOUS



100 % en français

En présentiel

6 jours
7 h 30 par jour

ESSEC
Executive Education
CNIT- la Défense

4 500 € HT

Consultante
formation

Élodie PETIT
formationcourte@essec.edu
01 46 92 35 99

Conditions applicables.
Contactez notre
consultante formation.



MÉTHODES D'ENSEIGNEMENT

- Combinaison d'apports théoriques, d'exemples réels et de cas pratiques.
- Pédagogie reposant sur la participation et l'expérience des participants, avec de nombreux travaux de groupes.
- Méthodes et théories éprouvées, applicables directement en situation.



MODALITÉS DE SUIVI D'ÉVALUATION

Les acquis seront évalués par études de cas ou toute autre modalité d'évaluation adaptée au cours.

STRUCTURE

	CONTENU	OBJECTIFS
JOUR 1-2	Analyse des coûts et décisions	
	■ Coûts complets et gestion de portefeuilles de produits. ■ Coûts et décisions.	■ Calculer et analyser les coûts dans les entreprises à des fins d'utilisation managériale et de prise de décisions.
JOUR 3	Gestion stratégique des coûts	
	■ Coûts et cycle de vie. ■ La gestion stratégique des coûts.	■ Comprendre comment gérer les coûts sur le cycle de vie du produit, mener des démarches de coûts ciblés
JOUR 4-5	Gestion prévisionnelle	
	■ Limites, enjeux et conditions de succès de l'outil budgétaire. ■ Techniques budgétaires. ■ Budget de trésorerie. ■ Analyse des écarts.	■ Élaborer et contrôler le budget des entreprises en tenant compte des enjeux et des limites de ce processus.
JOUR 6	Analyse prédictive	
	■ Impact de l'analyse prédictive sur les techniques budgétaires.	■ Appréhender les nouvelles méthodes de prévisions basées sur les outils de l'intelligence artificielle.

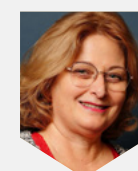
INTERVENANTS



Marie Kerveillant
Intervenante ESSEC
Management et contrôle de gestion



Bernard Leca
Professeur ESSEC
Management et contrôle de gestion



Florence Cavélius
Professeure ESSEC
Mesure et pilotage de la performance, contrôle de gestion et création de valeur



Laurent Cavélius
Intervenant ESSEC
Conseil en transformation digitale et modèles prédictifs