



Une grande histoire de management

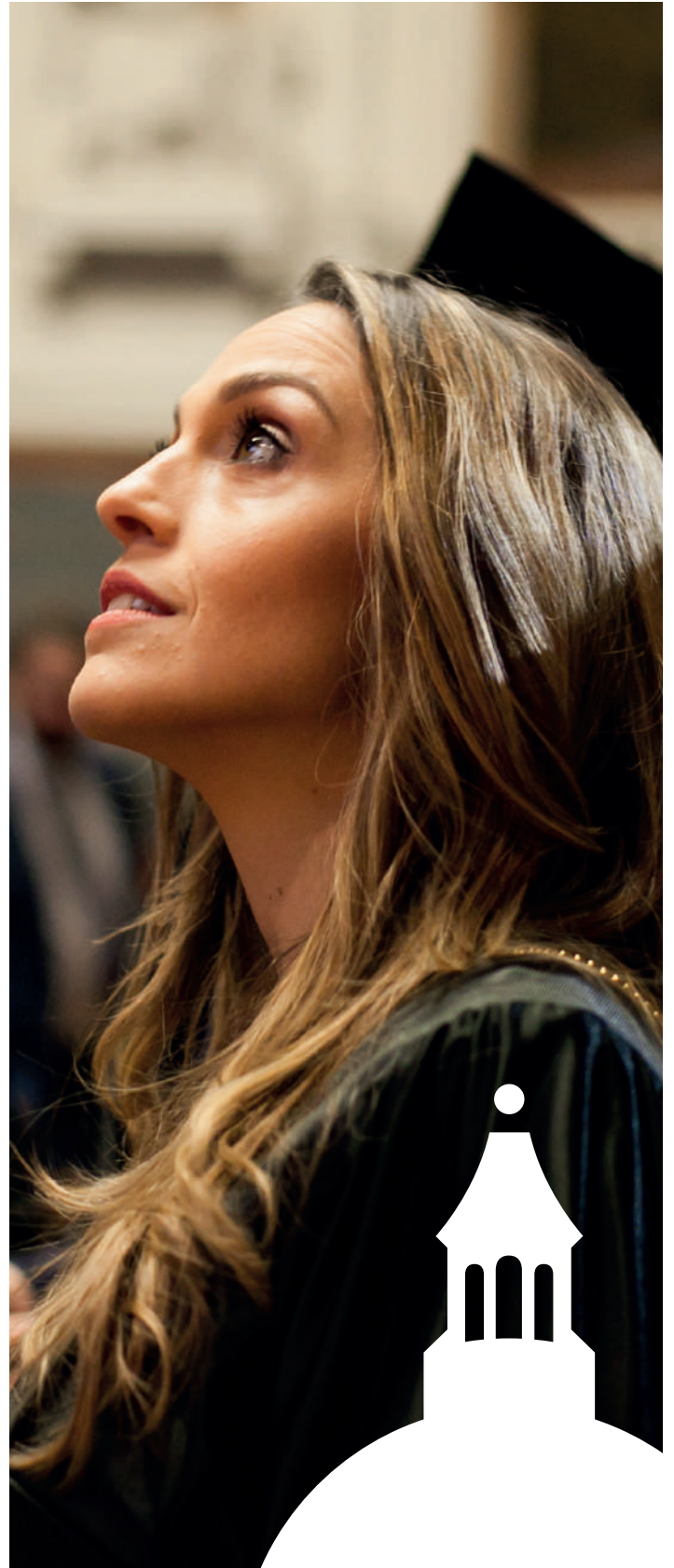


# MASTER CGAO

MANAGEMENT  
DE LA PERFORMANCE  
DURABLE ET DES RISQUES  
À L'ÈRE DIGITALE

—  
EXECUTIVE PROGRAMME

Rentrée janvier 2026



# ÉDITO

---



## Éric LAMARQUE

---

Directeur

Se former à l'**IAE Paris-Sorbonne Business School**, c'est faire le choix d'une école universitaire **associée à la prestigieuse université Paris 1 Panthéon-Sorbonne**, forte de près de 70 ans d'expérience dans le domaine du management. Nous proposons à ce titre des diplômés en formation initiale classique, en alternance et en formation continue. Depuis toujours, notre école universitaire de management s'engage à accompagner les entreprises dans leurs évolutions et transformations par la formation et la recherche.

Fidèle à sa mission de service public, l'IAE Paris-Sorbonne est ancré dans des valeurs humanistes d'**égalité des chances**, de **démocratisation de la réussite** et d'**esprit de progrès**. Nous nous inscrivons dans une vision non déterministe de la carrière professionnelle tout au long de la vie où l'évolution est fondée sur **le potentiel et le mérite**. Nous accompagnons le développement personnel de femmes et d'hommes, pour que chacune et chacun écrivent à nos côtés leur propre histoire de management.

Parce que la formation au management ne peut se concevoir sans **une collaboration étroite avec le monde professionnel**, nous avons développé un réseau dense de relations avec les entreprises et organisations, **qui profite tant à l'enseignement qu'à la recherche**. L'IAE Paris-Sorbonne bénéficie d'un **rayonnement international** grâce à de nombreux partenariats tissés avec des établissements sur tous les continents et à un **réseau actif de 40 000 Alumni** qui exercent à travers le monde.

Notre localisation **dans le 13<sup>e</sup> arrondissement**, au cœur d'un quartier riche en établissements d'enseignement supérieur et centres d'activités, en fait un endroit idéal pour se former. Durant l'année universitaire 2025-2026, nous investirons, dans un périmètre proche de notre localisation actuelle, de nouveaux locaux au 11-15 rue Ponscarne qui contribueront à transformer l'expérience de vie au sein de notre école.

C'est ensemble que nous écrivons l'histoire de l'IAE Paris-Sorbonne, une grande histoire exigeante, optimiste et humaniste !



# CHIFFRES CLÉS



**40 000**

alumni qui exercent  
à travers le monde

**+ de 2700**

étudiants  
dont 73% en formation  
continue dont  
un tiers à l'international



**57**

enseignants universitaires

**300**

intervenants  
professionnels



**27**

programmes de formation à Paris  
dont 15 Executives Programmes

**19**

programmes à l'international

(Algérie • Brésil • Chine • Côte d'Ivoire • Guyane  
• Île Maurice • Liban • Madagascar • Maroc •  
Sénégal • Tunisie • Turquie • Vietnam)



**65**

partenaires internationaux  
pour la formation et la recherche

**7**

chaires de recherche

- Économie des Partenariats Public-Privé
- Entrepreneuriat-Territoire-Innovation
  - Financements Alternatifs au secteur agricole
  - Marques & Valeurs
- Management et Gouvernance des Coopératives Financières
- Mutations-Anticipations-Innovations
  - Risques



# PRÈS DE 70 ANS D'EXPERTISE DANS LE MANAGEMENT

Associé à l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, l'IAE Paris-Sorbonne Business School est une école universitaire spécialisée dans la formation et la recherche en sciences de gestion et en management.

Depuis sa création en 1956, l'IAE Paris-Sorbonne est engagé dans la **double compétence en management pour les professionnels et les étudiants en poursuite d'études**, avec des formules adaptées à chaque public. Au-delà du management général, son offre de formation principalement de niveau master s'est étendue au cours des années à **d'autres domaines plus spécialisés** :

- Contrôle-Audit,
- Data Science,
- Entrepreneuriat,
- Finance, Banque,
- Management de la santé,
- Management de projets et de l'innovation,
- Management des associations,
- Management des risques,
- Management international,
- Marketing,
- Marque et communication,
- Qualité-Sécurité-Environnement (QSE),
- Ressources Humaines et RSE,
- Supply Chain Management.

La formation continue constitue **73% de l'activité**, sous forme d'Executive programmes diplômants ou de programmes courts qui peuvent être adaptés aux besoins des entreprises. **Près de 2 000 cadres sont ainsi formés chaque année, dont un tiers à l'international** dans le cadre de partenariats avec des établissements étrangers.

Les formations sont fondées sur une **approche pédagogique à la pointe des enjeux du monde professionnel**, donnant la priorité aux **fondamentaux**, basée sur la **transversalité des enseignements et nourrie par la recherche**. La **combinaison d'expertises académiques et professionnelles** participe à offrir des **programmes de haut niveau**, associant enseignants-chercheurs et praticiens issus de nombreuses entreprises, institutions et organisations.

Grâce à ses convictions pédagogiques fortes, l'IAE Paris-Sorbonne s'engage à former des managers experts, au cœur des enjeux sociétaux, capables d'appréhender leurs fonctions dans une approche globale, et ainsi prêts à l'exercice de hautes responsabilités.

# MASTER CGAO MANAGEMENT DE LA PERFORMANCE DURABLE ET DES RISQUES À L'ÈRE DIGITALE

Créé en 1980, le Master Contrôle de gestion et audit organisationnel de l'IAE Paris-Sorbonne a été décerné à plus de 1 000 cadres, issus principalement de grandes entreprises, mais aussi d'organismes publics ou non marchands. Véritable accélérateur de carrière, ce programme intègre les dernières évolutions techniques et réglementaires.

Aujourd'hui, le **Master CGAO évolue pour offrir une expertise renforcée dans le domaine du pilotage de la performance** et devenir le Master CGAO Management de la performance durable et des risques à l'ère du digitale.

Les diplômés se voient décerner le **Master Contrôle de gestion et audit organisationnel, parcours Management de la performance durable et des risques à l'ère du digitale**, délivré par l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.

## OBJECTIFS

Le monde du contrôle de gestion et du management de la performance est en constante évolution. L'utilisation des outils numériques et l'analyse de données toujours plus nombreuses obligent les professionnels à s'adapter aux nouveaux usages. Par ailleurs, les enjeux de la RSE font émerger de nouvelles missions autour du reporting de durabilité et de l'analyse de matérialité.

L'Executive Master CGAO Management de la performance durable et des risques à l'ère du digitale, formation diplômante et reconnue, favorise l'accès à des fonctions de plus grande envergure. Ce programme facilite **l'évolution de managers opérationnels vers les fonctions de contrôleur de gestion** et permet d'élargir le périmètre de responsabilités par la **maîtrise des enjeux financiers, des risques et de la durabilité à l'ère digitale**.

Pour y parvenir, l'Executive Master CGAO apporte les compétences et connaissances pour :

- > évaluer et développer un système de contrôle de gestion ;
- > maîtriser les fondamentaux en stratégie, comptabilité et reporting de durabilité ;
- > renforcer les compétences data et digitales.

## PÉDAGOGIE PARTICIPATIVE

La méthode pédagogique mise en oeuvre est plurielle :

- la **méthode des cas**, qui s'appuie sur l'étude de situations survenues en entreprise pour traduire la compréhension du réel en représentations conceptuelles nécessaires à l'action ;
- la **capitalisation de l'expérience**, en favorisant le partage d'expérience de chaque apprenant dans l'exercice de ses responsabilités professionnelles passées ou présentes ;
- les **cours en présentiel** sont consacrés aux mises en perspectives des concepts et outils, aux approfondissements et aux cas pratiques. Ils sont complétés par des séances à distance.

## Les atouts de la formation

### Un programme compatible avec son activité professionnelle

Le Master CGAO Management de la performance durable et des risques à l'ère du digitale est proposé en temps partiel et en hybride pour concilier cours et activité professionnelle au rythme d'un vendredi/samedi consécutifs par mois et de deux séances à distance par mois les mardis de 19h à 22h, pendant 18 mois.

### Un réseau actif de 40 000 diplômés

Plus de 100 manifestations par an et une vingtaine de clubs professionnels sont animés par l'association IAE Paris-Alumni pour favoriser les rencontres.

### Un diplôme reconnu

Le Master CGAO est distingué dans le classement 2023 d'Eduuniversal au TOP 10 des meilleurs Masters en «Audit interne et Contrôle de gestion».

### Le Club Finance Contrôle et Risques

Les étudiants et les diplômés du master se retrouvent au sein du groupe d'échanges et de réflexion du **Club FCR** autour de conférences débats sur des thèmes d'actualités.

### Sensibilisation aux enjeux sociétaux

En phase avec les valeurs promues par l'IAE Paris-Sorbonne, les étudiants bénéficient d'enseignements qui intègrent de manière transversale les enjeux sociaux et environnementaux dans les organisations. Par ailleurs, l'IAE Paris-Sorbonne fait partie des établissements d'enseignement supérieur qui s'engagent dans la lutte contre les discriminations, le harcèlement et les violences sexistes et sexuelles, avec la mise en place d'ateliers de sensibilisation spécifiques pour tous nos étudiants.

## ÉVOLUTION PROFESSIONNELLE

# 50 %

des diplômés ont évolué dans leurs fonctions au sein de leur entreprise ou ailleurs.

# 50 %

estiment que la formation a eu un impact positif sur leurs conditions salariales.

Enquête 2024 réalisée sur les diplômés 2023, 6 mois après l'obtention du diplôme Master Contrôle de gestion et Audit organisationnel.

# ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE



**Élisabeth ALBERTINI**  
Directrice du programme  
Maître de conférences HDR

## Enseignants universitaires IAE Paris-Sorbonne

**Élisabeth ALBERTINI**  
Maître de conférences HDR

**Jérôme CABY**  
Professeur des universités

**Georges CHAPPOTTEAU**  
Maître de conférences associé

**Christophe FONTENEAU**  
Maître de conférences associé

**Pierre GARAUDEL**  
Maître de conférences

**Olivier de LA VILLARMOIS**  
Professeur des universités

**Nathalie LALLEMAND-STEMPAK**  
Maîtresse de conférences

**Odette SIMOES**  
Maître de conférences associé

**Marion VOISIN SOULEROT**  
Maître de conférences

## Intervenants extérieurs

**Hugues MORLEY-PEGGE**  
Partner iQo/Vice président France  
Processus

**Anne Céline NICOUUD**  
Business Controller - Nestlé

## Programme

Organisation stratégique et éthique

Mesure de la performance

Information comptable et financière

Enjeux des risques et de la conformité dans les organisations

Contrôle de gestion numérique, data et IA

Pilotage de la performance

Référentiels d'audit

RSE, reporting de durabilité

Mémoire

**Volume horaire global 300h | 60 ECTS**

## DURÉE

• **18 mois** : un vendredi/samedi consécutifs par mois et deux séances à distance par mois les mardis de 19h à 22 h.

> **Coût : 12 500 €**

## LES + DE LA FORMULE

### • Séminaire Professionnel International (30h)

Durant le cursus, un séminaire international est organisé à Lisbonne\* en lien avec un établissement partenaire. Rythmé par des visites d'entreprises et des conférences animées par des professeurs locaux, ce séminaire vise à maîtriser les aspects multi-culturels et internationaux du contrôle de gestion, de l'audit et du pilotage de la performance.

\* Destination susceptible de changement

### • Coaching personnalisé

sous forme de séances de groupes et individuelles.

### • Possibilité de suivre un enseignement de spécialisation

lié aux chaires de recherche de l'IAE Paris-Sorbonne.



# COMMENT INTÉGRER CE PROGRAMME ?

## 1 Remplir les conditions d'admission

- Avoir au moins **36 mois d'expérience professionnelle** (hors stage et apprentissage)
- Être titulaire d'un **BAC+4** (240 ECTS ou équivalent) ou faire valoir une Validation des Acquis Professionnels (VAP)

1



2

## S'inscrire en ligne [www.iae-paris.com](http://www.iae-paris.com)

- 1e session > du 28 avril au 31 mai 2025
- 2e session > du 1<sup>er</sup> au 30 septembre 2025

## 3 Participer

### à un entretien d'admission

- si ma candidature est retenue
- 1e session > les 10 et 11 juin 2025
- 2e session > les 7 et 8 octobre 2025

3



4

Rentrée  
Janvier 2026

## INDICATEURS

Sélection > **66 %**

des candidats intègrent la formation

Réussite > **92 %**

des étudiants sont diplômés

Satisfaction > **100 %**

des diplômés recommandent la formation

Chiffres 2023/2024 du diplôme Master Contrôle de gestion et audit organisationnel.

# COMMENT FINANCER VOTRE FORMATION ?

**Activez vos démarches dès que possible** : les délais d'obtention de financement peuvent être longs. N'attendez pas pour ouvrir votre compte CPF et vous rapprocher de votre employeur et/ou des organismes financeurs.

## Tarifs 2025/2026

Pour la totalité du programme  
(droits universitaires inclus)

12 500 €  
(Séminaire professionnel  
international inclus)

La formation est éligible au CPF et  
référéncée Qualiopi.

## Différents dispositifs existent pour vous aider à financer votre formation :

- Le compte personnel de formation (CPF)
- Le projet de transition professionnelle (ancien CIF)
- Le plan de développement des compétences (ancien plan de formation)
- La promotion par alternance (Pro-A)

Selon votre situation, certains  
dispositifs peuvent se cumuler.

## Quelques liens utiles

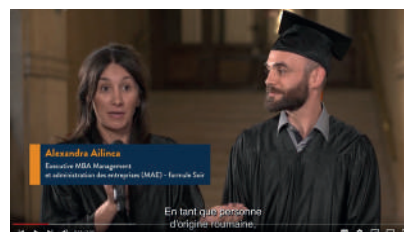
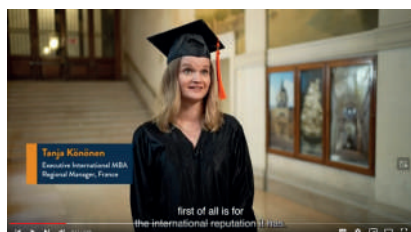
- CPF  
[www.moncompteactivite.gouv.fr](http://www.moncompteactivite.gouv.fr)
- Fongécif IDF  
[www.fongecif-idf.fr](http://www.fongecif-idf.fr)
- Ministère du travail  
[www.travail.gouv.fr](http://www.travail.gouv.fr)
- Centre d'information et de  
ressources sur la formation continue  
[www.centre-inffo.fr](http://www.centre-inffo.fr)
- France Travail  
[www.francetravail.fr](http://www.francetravail.fr)

Plus d'infos > [www.iae-paris.com/financements](http://www.iae-paris.com/financements)

# PAROLES D'ALUMNI



Retrouvez les témoignages de nos alumni sur notre chaîne YouTube @iaeparis.



Toutes  
les vidéos  
sur >





Une grande histoire de management

En partenariat avec



## CONTACT

Gestionnaire de formation  
Marie DESWARTE | 01 89 96 18 08  
mastercgao@iae.panthéonsorbonne.fr

IAE Paris-Sorbonne Business School  
8 bis, rue de la Croix Jarry - 75013 Paris  
www.iae-paris.com



## RENCONTREZ-NOUS

### RÉUNIONS D'INFORMATION

Retrouvez toutes les dates  
sur la page du programme

